



L'opportunità per i giovani

Il programma regionale Torno Subito è stato rifinanziato; il bando è stato pubblicato il 7 di maggio e si conclude alle ore 10 del giorno 6 di luglio.

Il bando finanzia un'attività di formazione fuori dalla regione Lazio e un'attività di applicazione delle competenze acquisite presso un'organizzazione presente sul territorio laziale. Possono aderirvi giovani universitari o laureati fino a 35 anni di età, residenti o domiciliati nel Lazio da almeno sei mesi.

Cosa deve fare il giovane interessato al programma

Il giovane deve scegliere una professionalità da acquisire in relazione alle aspirazioni personali e alle ipotesi di impiego che può formulare in base alla sua capacità di visione circa l'evoluzione del mercato del lavoro futuro.

Poi deve individuare un'organizzazione pubblica o privata presente sul territorio laziale e deve negoziare e poi formalizzare, con il suo rappresentante legale, un accordo per effettuare una permanenza di sei mesi max presso quella realtà per sperimentare quella competenza professionale che si ripromettere di apprendere. Questa permanenza dovrebbe, in generale, avvenire da aprile a settembre del 2016.

Una volta stipulato l'accordo e essersi iscritto al Centro dell'Impiego del territorio dove risiede, il giovane può individuare dove andare a fermarsi.

Può scegliere soluzioni diverse:

- un master di sei mesi in Italia, fuori dalla regione,
- una realtà dove apprendere per sei mesi a esercitare la professionalità desiderata
- una combinazione tra formazione ed esperienza sul campo della durata complessiva di sei mesi

La scelta che deve fare il giovane deve tener conto della qualità dell'ente presso il quale farà la formazione misurata da una scheda di valutazione che userà la commissione che darà un valore alla proposta che verrà presentata.

La valutazione considera una serie di fattori non immediatamente rilevabili, quali la certificazione di qualità, il bilancio sociale, l'accreditamento presso enti di natura diversa, ecc.

Una volta fatta la scelta, il giovane deve acquisire l'offerta tecnica ed economica dell'ente o degli enti erogatori di formazione in quanto il valore max che si può prevedere di spendere è fissato nel bando (es: 7.000,00 € per il master, oltre le spese logistiche)

A questo punto il giovane, con tutti gli elementi acquisiti, riempie un format di progetto, che trova on line sul sito di LazioDisu, indicando la scelta professionale, motivando la scelta formativa e il programma che si conta di seguire durante i mesi di permanenza nel Lazio.

Al termine della presentazione egli deve completare il progetto facendo il conto economico del suo programma. Esso deve comprendere le spese della formazione, le spese logistiche e la retribuzione mensile per i mesi di permanenza nel Lazio (600.00 €/ mese).

Il suo progetto viene valutato secondo i parametri fissati nel bando. Chi supera il 50 % del punteggio entra in graduatoria. Saranno ammessi i primi 1000 candidati.

Torno Subito è una ottima opportunità per i giovani che vogliono investire un anno del proprio tempo per prepararsi a svolgere una professione che li attrae avendo la possibilità di scegliere la combinazione ottimale di elementi formativi per raggiungere il proprio scopo con un budget a disposizione. Le difficoltà che però ci sono e non vanno sottaciute sono di diversa natura. Intanto c'è una prassi burocratica complessa entro cui entrano soggetti diversi la cui integrazione è a carico del giovane (Laziodisu, Centri dell'impiego, organizzazione ospitante). Poi ci sono gli attori che si propongono di erogare programmi di formazione di varia natura (Università, centri di formazione professionale, aziende di formazione linguistica, società di

formazione, ecc) e che si occupano solo della parte di formazione iniziale, ma non dell'intero percorso formativo e pertanto non possono nemmeno articolare e adattare più di tanto i loro programmi abituali alle esigenze specifiche dei giovani di Torno Subito che devono cercare una coerenza tra i diversi pezzi del mosaico formativo necessario a costruire una professionalità di arrivo.

Peraltro i giovani stessi non è detto che sappiano a monte quale sia il percorso più adatto a costruire una professionalità solo ambita, ma non conosciuta, né sappiano chi siano gli attori più adeguati che possano tutti assieme contribuire a fargliela acquisire.

Infine va detto che l'itinerario è lungo perché parte a maggio del 2015 e termina a dicembre del 2016, tra richiesta, approvazione e realizzazione, per cui ogni giovane ha anche da gestire il problemi esistenziali ed esprime un bisogno di conforto umano e professionale che richiede una figura di coach amorevole e anche rigoroso che nessuno prevede.

Anzi per molti attori i giovani e Torno Subito costituisce solo una nuova opportunità di business.

Proprio per questo motivo, di seguito è indicato il profilo della nostra società. Impresa Insieme S.r.l., e cosa essa fa per i giovani che vogliono utilizzare l'opportunità fornita dal programma Torno Subito.

Chi è Impresa Insieme S.r.l.

Impresa Insieme è una società di consulenza che risiede a San Donato Milanese (MI). E' stata costituita nel 1996 ed opera prevalentemente nel settore pubblico ed in particolare nel Lazio. Essa è detentrica del marchio della **Formazione-intervento**, un metodo che serve sia per gestire processi di cambiamento, soprattutto organizzativi, che per attivare processi di apprendimento con particolare efficacia. Essa è la metodologia didattica usata in tutti i master e le iniziative formative che la società realizza. Costituisce libro di testo all'Università la Sapienza di Roma. I programmi per la formazione dei docenti e degli studenti realizzati in molte parti d'Italia hanno ottenuto i riconoscimenti nazionali dall'AIF (Associazione Italiani Formatori).

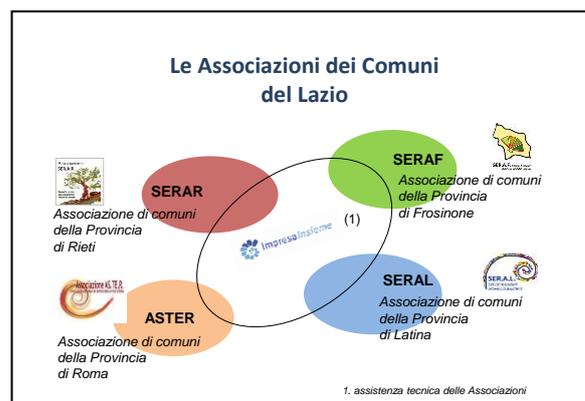


Essa ha anche sviluppato un modello di organizzazione che si chiama **Organizzazione Territoriale** e che si basa sul presupposto che un territorio, circoscritto da un certo numero di Comuni associati, possa essere considerato una sorta di organizzazione qualora si riesca a integrare le organizzazioni ivi presenti come se fossero "funzioni" di quella organizzazione. In mancanza di una funzione integratrice di carattere gerarchico, l'integrazione si raggiunge utilizzando tutti gli altri strumenti soft che la scienza dell'organizzazione consiglia: le reti, la cultura, la comunicazione, la progettazione, l'uso comune di risorse scarse, la leadership, le comunità di pratica, l'educazione, l'identità, ecc. Il primo elemento costitutivo dell'O.T. è però l'associazionismo tra Enti locali ed in particolare tra i Comuni di un determinato territorio.

Impresa Insieme oggi segue cinque associazioni di Comuni che hanno sposato questo modello, quattro in regione Lazio (SER.A.F., SER.A.L., SER.A.R. , AS.TE.R.) e una in regione Toscana (ACT), per un totale di circa 80 Comuni, una Unione di Comuni e una Comunità Montana. Il modello è in fase di applicazione anche in Puglia (ACF). Le prime due Associazioni sono state costituite nel 2004 per cui possono vantare 11 anni di vita.

Per tali associazioni essa realizza progetti su tutte le tematiche che interessano i Comuni e lo sviluppo del territorio da essi circoscritto, utilizzando finanziamenti ottenuti attraverso la partecipazione ai bandi pubblici.

Per il ruolo che svolge essa detiene anche la rete dei laboratori di marketing territoriale che è stata appositamente costituita per coinvolgere i giovani del territorio sulle potenzialità di sviluppo del proprio territorio e aiutarli a crescere professionalmente.



Infatti essa è interrelata con le Associazioni giovanili che ha contribuito a far nascere e a svilupparsi (Accompagna e Volare, in provincia di Latina, Cose Nuove, in provincia di Roma, Ti Accompagno e Labomark, in provincia di Frosinone, Laboratorio Sabina, in provincia di Rieti).

Esse operano nei Laboratori di Marketing territoriale che i Comuni associati hanno costituito per coinvolgere i giovani del territorio sui temi dello sviluppo locale e consentire loro di abbracciare anche nuove professioni, più di carattere consulenziale e simili a quelle che caratterizzano il lavoro di *Impresa Insieme*.



La società è accreditata dal MIUR per la formazione docenti di tutta Italia.

Il suo amministratore è coordinatore, per l'Associazione dei formatori italiani, del settore Scuola ed è membro del direttivo della Società Italiana di Ergonomia della regione Lazio.

La società realizza il Master RAGGI e il Master ACCOMPAGNA assieme ad Università con cui è convenzionata: l'Università la Sapienza di Roma, l'Università di Foggia, e con l'Istituto di Ricerca sulla Formazione-Intervento di Roma..

Essa è anche casa editrice e, in questa veste, ha pubblicato diversi testi di management e sui "casi" di successo che ha realizzato.

La società opera simbioticamente con l'Istituto di Ricerca sulla Formazione Intervento di Roma, che è un'associazione no profit che promuove la metodologia della formazione-intervento e fa ricerca per il suo continuo miglioramento.

L'amministratore di *Impresa Insieme* (Renato Di Gregorio) è infatti anche il presidente dell'Istituto. Egli è anche il referente per la P.A. dell'applicazione del Bilancio sociale.

Numerosi sono i premi e gli attestati di qualità che la società ha ottenuto negli anni e numerosi sono gli articoli pubblicati dal suo amministratore sulle riviste di management.

Cosa fa *Impresa Insieme S.r.l.* per i giovani che vogliono partecipare a Torno Subito

Il valore aggiunto che esprime la società per i giovani che vogliono utilizzare l'opportunità data dal programma Torno Subito è dato dal fatto che essa segue i giovani per l'intero percorso previsto dal programma alleviando e supportando i giovani nei momenti più critici.

Infatti essa interviene nelle seguenti fasi:

A. Fase di informazione. Presso i laboratori e sul sito web proprio e dei Comuni per i quali svolge la funzione di assistenza tecnica fornisce le informazioni a tutti i giovani interessati su come utilizzare l'opportunità. Qui il giovane trova dei giovani che hanno già seguito la prima edizione di Torno Subito e che possono trasferire la loro esperienza,



B. Fase di orientamento: presso i medesimi laboratori il giovane trova un consulente con cui confrontarsi per comprendere quale professionalità prescegliere, in base alle sue caratteristiche e motivazione e il trend di professionalità richiesto dal mercato e dal territorio.

C. Fase di iscrizione al CPI: nel dialogo con i funzionari dei diversi CPI, i giovani possono contare sull'assistenza da parte dei consulenti di *Impresa Insieme* presenti sul territorio

D. Fase di scelta, negoziazione e accordo formale con l'ente ospitante: *Impresa insieme* segue circa 80 Comuni in quattro delle cinque province della regione e quindi è abbastanza agevole individuare il Comune obiettivo e convenire sul progetto professionale da svolgere o nel Comune o in una delle realtà presenti sul territorio di ciascun Comune

E. Fase di scelta delle attività propedeutiche di formazione. La scelta della formazione da fare fuori regione, in Italia o all'estero, normale (3-6 mesi) o lunga (7-12 mesi), solo in aula (master), solo come work experience, oppure come combinazione di aula e work experience, non è semplice perché vanno conosciute le offerte disponibili e le credenziali di ciascun erogatore.

Impresa Insieme offre già diverse opportunità garantendole con le sue credenziali che fanno punteggio. Esse sono:

- master RAGGI, a Milano, per esperti di organizzazione per lo sviluppo locale
- master ACCOMPAGNA, a Foggia, per animatori degli itinerari culturali europei,
- master TUTER, a Firenze, per esperti di turismo territoriale
- master OPEN, a Pisa, per esperti di innovazione tecnologica (Smart City)
- work experience, a Piombino (Toscana), a Foggia (Puglia) per esperti di Organizzazione Territoriale .
- combinazione tra formazione e work experience a Malta, per progettazione europea nel settore turistico

Tutti i programmi formativi offerti da Impresa Insieme sono realizzati con la metodologia della formazione-intervento. Questo consente ai giovani di acquisire la competenza professionale nel campo e nel ruolo prescelto, ma soprattutto di acquisire un metodo di apprendimento e di soluzione dei problemi che può essere applicato in qualsiasi campo. Addirittura si può dire che lo studio per un ruolo specifico diventa strumentale per apprendere un metodo invece generale.

Oltre ai programmi di cui certifica la qualità, Impresa Insieme fornisce informazioni e consigli su alternative praticabili accertando la qualità e l'integrazione delle combinazioni possibili.

F. Fase di compilazione della richiesta di finanziamento. Quest'anno la richiesta di finanziamento si effettua via on line a partire dal 17 di maggio. Nella prima edizione anche questa operazione non è stata agevole perché lo schema da seguire prevedeva l'indicazione del progetto professionale e, a ritroso, l'indicazione delle attività formative ed esperienziali che si contava di seguire, con il calcolo poi del valore complessivo da chiedere. Per questo impegno Impresa Insieme, nella prima edizione, ha aiutato tutti quelli che si sono rivolti alla società e tutte le richieste presentate sono state accettate. Nella seconda edizione l'azione di sostegno sarà ancora più capillare perché Impresa Insieme sarà coadiuvata dai giovani di Torno Subito della prima edizione che operano nei laboratori di marketing territoriale per effettuare il loro periodo di tirocinio.

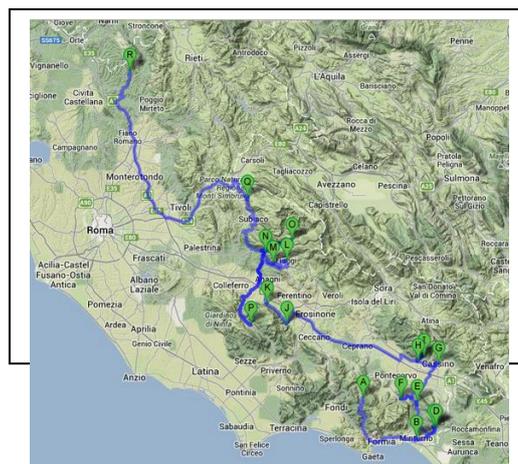
G. Fase di svolgimento dell'attività formativa. Durante la fase di formazione svolta in una qualsiasi delle offerte di cui Impresa Insieme è responsabile e quindi dove si usa la metodologia della formazione intervento i giovani conducono dei progetti che consentono di:

- sviluppare competenze concrete in campo,
- prepararsi a sviluppare i progetti che poi condurranno quando, al loro ritorno in regione Lazio, saranno ospiti di realtà locali e dovranno dimostrare di essere capaci di svolgere un ruolo professionale specifico,
- verificare le reali potenzialità, motivazioni e capacità nel perseguire il proprio obiettivo di professionalizzazione per un ruolo specifico.

Impresa Insieme segue infatti ciascun giovane nella gestione del progetto a lui affidato e ciò consente di verificare tutti questi aspetti e condividere le conseguenti valutazioni con ciascuno.

H. Fase di ritorno sul territorio regionale. In questa fase il giovane viene affidato ad un tutor scelto nell'ambito dell'organizzazione ospitante.

Impresa Insieme, in questa fase, aiuta il giovane a convenire con il tutor e il vertice dell'organizzazione, il programma da seguire nei mesi di permanenza nell'organizzazione. È un compito delicato perché il tutor tende a dare al giovane in tirocinio compiti operativi che allevino il proprio carico di lavoro, mentre il giovane deve perseguire il suo progetto di professionalizzazione realizzando dei progetti che esulano l'ambito limitato in cui il tutor si muove. Il vertice dell'organizzazione peraltro tende a privilegiare l'uso della risorsa acquisita ai fini della ricaduta d'immagine che ne ricava la sua organizzazione, mentre è probabile che il giovane si debba muovere tra più organizzazioni. Il ruolo esercitato da Impresa Insieme è proprio quello di assistere il giovane nel perseguire il suo obiettivo di professionalizzazione negoziando con i due attori



principali e ricavando un programma che possa far convivere le diverse esigenze.

Laddove c'è un laboratorio di marketing territoriale, istituito dalle Associazioni di Comuni, si conviene solitamente di allocare il giovane al suo interno. In tal modo egli può disporre di tutte le attrezzature ivi disponibili e incontrare anche molti altri giovani con cui condividere attività, progetti, esperienze.

I. Fase di gestione del tirocinio. In questa fase Impresa Insieme aiuta il giovane a formulare un programma generale per tutti i mesi che resterà in tirocinio e poi a formulare, secondo la metodologia della progettazione partecipata, i programmi per i singoli progetti che, nell'ambito del programma generale, devono essere realizzati. Questa soluzione consente di proteggere la negoziazione effettuata nella fase precedente, di controllare il processo professionalizzante, di gestire al meglio il proprio tempo, di consolidare la propria competenza nella gestione della metodologia della formazione-intervento, di conservare i tempi residui per impegnarsi su altri progetti nei tempi in cui non si è impegnati nel tirocinio.

L. Fase di predisposizione all'impiego. Durante la fase di tirocinio, Impresa Insieme si cura di attivare progetti paralleli a quelli che il giovane ha convenuto di realizzare nella realtà ospitante. Ciò al fine di aprire al giovane un campo più ampio di conoscenze, relazioni, esperienze e opportunità. Ciò consente al giovane di non piegarsi alla routine del contesto in cui si svolge il tirocinio, ma di tenere sempre alta la testa e guardare al suo futuro lavorativo.

M. Fase di introduzione nelle associazioni giovanili. Chi dei giovani dimostrasse un interesse ad operare sul territorio con un approccio consulenziale può chiedere di entrare a far parte delle Associazioni giovanili che Impresa Insieme è riuscita a promuovere e che ora segue per garantirne lo sviluppo. In questa fase Impresa Insieme aiuta il giovane a interagire con gli altri componenti delle Associazioni e a inserirsi sui progetti già in essere o in quelli che si possono attivare proprio grazie alle nuove energie e alle nuove professionalità di cui i giovani formati sono portatori.

Tutte queste attività vengono fatte perché Impresa Insieme, come Assistenza tecnica delle associazioni di Comuni del Lazio e della Toscana e della Puglia, ha come missione quella di occuparsi anche della crescita e dello sviluppo dei giovani che risiedono sul territorio come risorse strategiche dell'Organizzazione Territoriale.

A chi rivolgersi

Il giovane interessato a Torno Subito può consultare il sito web di LazioDisu e può consultare il sito web di Impresa Insieme S.r.l. o dell'Istituto di Ricerca sulla formazione Intervento.

Egli può anche rivolgersi alla Segreteria delle Associazioni del Lazio. SER.A.F., SER.A.L. SER.A.R. e AS.TE.R.

Gli indirizzi e-mail sono tutti sotto riportati.

Gli indirizzi

www.impresainsieme.com

www.formazioneintervento.it

www.associazioneseraf.it

www.associazioneseral.it

www.associazioneserar.it

www.associazionedeicomuniaster.it

www.marketing.territoriale.it